### 連 挑 感 ~連携・挑戦で感動の先駆者たれ~ 組合活性化情報 岡山県中央会 web site https://www.okachu.or.jp E-mail chuokai@okachu.or.jp



### INDEX

中央会の取組紹介ほか……4~7p

がんばる組合の紹介……8~10p

情報連絡員レポート……11~13p インフォメーション……14~15p 将集 Leaders (リータース「アイ) エラヤ食品工業 株式会社



リーダーズ「アイ」 岡山県パン協同組合 理事長 エラヤ食品工業株式会社 代表取締役 妹尾 光雄 氏

中央会おかやま 2021年12月号 2

安全安心なパンを

# 業界で連携して安定的に提供します

## ■会社概要について教えてください

け、製造と各学校への配送を行っています 岡山県パン協同組合を通して加工賃と原材料の提供を受 の約15%を占めています。(公財) 岡山県学校給食会から 15,000 食のパン・ごはんを提供しており、県内シェア 行っています。県内の35校の小学校・中学校に毎日約 当社は、学校給食専門工場としてパンの製造と炊飯を

る各学校の細かな要望に対応しています 行事や学習と関連させた独自献立など、他社はお断りす 当社では、直前の数量変更や納入時間の調整、各学校の

てくると考えられます。児童生徒が給食の時間を楽しみ にしてもらえるよう、引き続き各学校の特色を活かした 献立にも貢献してまいります。 今後は食育強化の観点などから独自献立の要望が増え

## 会社のヒストリーについて教えてください

料に同じく小麦を使用することから製パン業をスタート とから当社も給食事業に参入。当時は5つの学校に提供 た。またその頃、完全給食制度が全国的に広がっていたこ 自社店舗、近隣スーパー等での小売販売を行っていまし 明治中期にうどん屋として創業し、1953年に原材

していました。

びたことなどから、小売販売を取りやめ、学校給食のみに 集中することとしました。 撤退。 また2003年には学校給食の提供数が約3倍に伸 には炊飯業も始めました。一方で売上低迷により製麺業を その後、米飯給食が開始されたことを受け、1977年

## 給食パン業界はどういった状況でしょうか

歳未満人口は約5割減少していますが、製パン事業者は8 割減少しています。 学校給食が始まった1950年頃と比較して、国内の15

県内シェアの大きい製パン事業者の給食事業撤退が昨年 供回数が減少、現在ではパン給食を週1回以下とする地域 とんどありません。 度決定する等、厳しい状態です。また1日に千単位のパン 多くの企業が廃業・事業撤退を行っており、岡山県でも が増えており、パン給食の売上は大きく減少しています。 ました。しかし地産地消や米消費の推進等により徐々に提 を提供する工場規模が必要になりますので、新規参入もほ 学校給食が始まったころは、週5日パンが提供されてい



1977年から給食向け炊飯業も実施



自動化・省力化を進める

設備投資により

3

て(公財)岡山県学校給食会や組合から補助するようにし ています 方の学校への配送コストが割高となるため、 ついては、 岡山県パン協同組合で調整を行っています。 必要に応じ 遠

計

## 会社ではどんな取組に力を入れていますか

掃しやすい設備としたことで、製品不良率をさらに押し さらに生産性を高めたいと考えています。 体制とすることができました。今後は、焼き窯も新調し、 下げるとともに、清掃作業時間も半減。増産に対応可能な るめ工程の生産能力が約1・5倍となりました。 さらに清 寝かし工程が完全自動化。 作業員が行っていた計測作業が不要になり、分割・丸め を新調。分割設備の精度が向上したことで、分割後に熟練 た。パン生地を分割する設備と、生地を丸める設備の2つ くり補助金を活用して製造ラインの一部刷新を行いまし 今年、給食パンの提供体制の維持拡大に向けて、 ボトルネックであった分割・ま ものづ

難しくなったときのことも考え、各校の独自献立対応の 体制整備も検討しています。 止となり大打撃を受けました。今後、再び学校への供給が ノウハウを活かして介護施設等を新たな顧客としていく また今回のコロナ禍においては、休校期間中は生産停

## 組合ではどんなことに取り組みましたか

では組合員が加工報告書等を手書きで作成し、組合が集 材料在庫等を管理するシステムを開発しました。それま トラブルがあっても供給を保障する役割を担っています。 者で構成。組合は給食パンの加工委託について、 当組合は1978年に設立し、現在19社の製パン事業 2002年には、給食事業における加工賃や輸送費、原 事業者に

> ることで各項目が自動集計され、見える化したとともに、 入金確認や請求書の発行まで可能となりました。これに ています。 より組合員と組合両者の事務作業負担を大きく削減でき 清算処理等を行っていましたが、本システムを利用す

律で配合するという全国でも初めての取組でした。 岡山県産米を県内で製粉した米粉を、標準パンに20% って、(公財)岡山県学校給食会とともに米粉パンを開発。 また2010年には地産地消や米消費の推進を背景と

## ■リーダーとしてどんなことを心掛けていますか

合の予兆等があれば、すぐに同業者と連絡して納品につ 心掛けています。 ある意思決定と、同業者による横連携の体制維持構築は いて調整する必要があります。そのために、スピード感の 欠品は絶対に出せない業界ですので、 機械設備の不具

啓発に繋がると思い、社内に掲示しています。 ちからお礼の手紙を頂いており、これがなによりの意識 のだからね」と社員に日々指導しています。また子どもた や衛生記録の作成等を徹底し、「子どもたちの口に入るも 義務付けられており、当社でも衛生管理マニュアル順守 。るのが衛生管理です。HACCPに沿った衛生管理が また給食事業者にとって安定供給以上に重要と考えて

くことは意識しています。事務・製造・その他の業務にお いと考えています。 いて、さらに効率的で分かりやすい形を追求していきた また、あと10年ほどは現役を続けようと考えています 将来の事業承継を踏まえて業務をシンプルにしてい



子どもたちからのお礼の手紙



属: 岡山県パン協同組合

### **兯和4年度県予算についての** 民党県議団へ を提出

の晝田会長からは、基 項について説明。当会 後、各団体より陳情事 島基善座長の挨拶の 団体連絡協議会の中 る陳情を行いました。 山県予算編成に関す 団体は去る11月15日 議団へ令和4年度岡 に、自由民主党岡山県 当日は岡山県経済 県内の経済団体6



境をぜひ整えてもらいたいと陳情しました。 で、地域の企業が有能な人材を確保できる環 や、Uターン就職を促す奨学金支援事業も重要 の支援や、新分野・異分野進出のための設備導 などの連携力を発揮して取り組む受注確保な 幹産業を支える地域の企業による、協同組合 た。加えて、雇用の確保も大きな課題であり、 入等に対する支援などについて、要望しまし インターンシップや企業説明会などへの支援

員会での審議が本格化される見込みです。 県の令和4年度予算は、年明けから議会委

(総務企画課 村上)

岡山県中央会令和3年度第3回役員会開催

理事が出席、他の役員はオンラ を当会会議室として会長・専務 当会役員会としては初めてオ 第3回役員会を開催しました。 しました。 ンライン形式にて開催。主会場 ス感染症拡大防止の観点から、 インもしくは書面により参加 役員会は新型コロナウイル 11月30日、当会の令和3年度

期事業実施状況と、加入・脱退 とおりご紹介いただきました。 事例について、各団体から次の 会員について、報告しました。 役員会では、事務局より上半 次いで、当会員組合等の活動

### ①岡山県印刷工業組合 大塚泰文 代表理事

「DXへの取組みについて」

期にある中で、DXによる新た 的発展に向けた取組事例とし 能を生かした印刷業界の継続 なビジネスモデル構築を組合 員同士が連携して研究。組合機 デジタル社会の大きな変革

### ②岡山県酒造協同組合 貝原康郎 専務理事

COLORS事業の取組みについて. 「OKAYAMA SAKAGURA

目を集めています。 支援するモデル事業として注 ト販売する共同事業。組合が主 目指し、4組合員の製品をセッ 本酒の認知度向上・消費拡大を するなか、組合員が製造する日 体となり組合員の販路拡大を コロナ禍で酒の消費が減少

### ③岡山県ものづくり女性中央会 門田悦子 理

「会員連携による各種活動紹介.

働き方改革に関する事業のほ る、女性経営塾をはじめとした ラムについて紹介。 山で開催が決定した全国フォー か、創立5周年に向けた女性中 央会ビジョンや2023年に岡 して組織された同会が実施す 製造業の女性経営者を中心と

### **④岡山県中小企業団体青年中央会** 会員連携による 惠南敏弘 会長

オンライン勉強会\_

**鑽する取組を紹介。オンライン** スキル・心構えなどについて研 する手法も含めて紹介。 を活用することで効率的に実施 し、トップ経営者として必要な 次世代を担う経営者等が連携

中央会事務局までお問い合わせ て、ご質問等がありましたら、 ご紹介しました各事例につい



(総務企画課 村上)

## 第73回中小企業団体全国大会開催報告

中小企業組合等連携組織対策の拡や

で参加者を絞っての開催でしたが、今 されました。前回大会は感染症の影響 理も来場されました。 賓が出席、大会後の交流会には岸田総 が集まり、萩生田経産大臣他多数の来 回は全国から約1,700名の代表者 に横浜市内の「パシフィコ横浜」で開催 神奈川県中央会主催により、11月25日 今年度の全国大会は、全国中央会・

小企業へ!~』をテーマに開催され、中 変革の時代、連携と革新で躍進する中 ぶ」・地域を「紡ぐ」〞~ポストコロナは 大会は、『\*人を「絆ぐ」・組織を「結

小企業・小規模事業者支援に関する21項目を決議、大会スローガンのもと 年11月10日に長崎県で開催することも発表、大会旗が長崎県中央会会長 で早期実現を求めることなどを宣言しました。また、次回全国大会を、来 に渡されました。



## 大会スローガン

- 一、万全な資金繰り対策・消費喚起対策による早期景気回復
- デジタル化・事業再構築等の投資支援策の拡充・強化
- 一、震災復興・豪雨風水害対策の拡充
- 一、実態を踏まえた労働・雇用・社会保険料対策の推進
- 一、安価・安定なエネルギー・原材料供給体制の確立
- 中小企業組合等連携組織対策の拡充

(総務企画課 村上)

## 当山 一者認証事業について **県飲食店感染防止対策**

では、「飲食 ます。岡山県 響を受けてい 業が甚大な影 域の多くの産 の低迷等、地 よる観光需要 コロナ禍に



ます。 対策第三者認証事業を実施してい 的として、岡山県飲食店感染防止 文化をオール岡山で守ることを目 取り組み、安全・安心な岡山の外食 して利用できる外食環境の整備」に 染防止対策の徹底]と[県民が安心

## ●第三者認証制度について

ものです。 を満たす飲食店に認証を付与する 託し、県が定める基準(必須項目) むために、県が公正な第三者に委 染症の感染拡大を継続的に抑えこ を強化し、新型コロナウイルス感 県内飲食店における感染防止策

認証は飲食店営業を行う事業者

の店舗を対象としています。 233号) に定められた許可を受け を行う事業所を営む者) が営む県内 た飲食店であり、かつその場で飲食 (食品衛生法 (昭和22年法律

※カラオケ喫茶など、対象とならな い場合がありますので、詳細は事 務局までお問い合わせください。

店における感

2021年8月2日(月) 2022年1月3日(月)

※2月以降の申請受付について、来 ※申請数が多いため、当初の予定を 年度も事業実施予定ですが、詳細 てお知らせします。 は決定次第、岡山県特設HP等に 変更して申請受付を行っています。

|中請方法等 | 詳しくは左記URL https://www.okayama-ninsho.jp/ よりご覧ください (岡山県特設HP)

### 問い合わせ先

岡山県飲食店感染防止対策第三 者認証事業 事務局

TEL (086) 222 - 5611

## 5方改革推進フォーラム2021 in OKAYAMA]開催

らが視聴しました。 施し、130名超の企業経営者 使用したオンライン配信にて実 進フォーラム2021 in OK 働局との共催で「働き方改革推 AYAMA]を開催。Zoomを は岡山県の委託を受け、岡山労 去る11月4日、岡山県中央会

開催したものです。 受け、都市部を中心にテレワー る醸成を図ることを目的として として、また取組意識のさらな これまでの働き方を見直す機会 ているなか、県内企業に向けて 方の新しいスタイルが求められ クやWeb会議の導入等、働き ナウイルス感染症による影響を このフォーラムは、新型コロ

ぎ、経営経験が全く無いなかで や中小企業のデジタル化のポイ だきました。5ゲン主義の導入 為の生産性向上取り組み事例~ ついて~]と題してご講演いた に迎え、「働き方改革に対応する 代表取締役、諏訪貴子氏を講師 ント等、父親から会社を引き継 ―T導入と若手人財確保育成に 第1部では、ダイヤ精機㈱の

> 至るまでの社内改革の取組につ いて話されました。 様々な問題を乗り越え、現在に

演いただきました。「ポストコ において、変化への対応力や人 きく変わる働き方と価値観の中 ~」と題し、コロナによって大 ナリスト、浜田敬子氏からご講 〜先進企業に見る実践と課題 ロナ時代の働き方はこうなる テーターなどでご活躍のジャー 第2部では、テレビのコメン

ながら解説されました。 全国の先進事例を交え ついて、最新データや 上に求められることに 材の多様性が今まで以 第3部では、県内に

平氏をお招きし、「ワー 代表取締役の丸山隆行 優れた取組を行う、㈱ 高める取組]や「会社と クエンゲージメントを 取締役社長、大久保陽 アイダメカシステムの おいて働き方に関する しての器作り」など、各 倉敷木材㈱の代表

> ました。 社独自の事例をご紹介いただき

寄せられています。 が多く参考になった」等の声が 例では、今後の働き方の価値観 の在り方や改善への具体的事例 せられた」、「県内企業の取組事 の中小企業が抱える課題も盛り 内容でありながら、事業継承等 込まれており、いろいろ考えさ 参加者からは「働き方改革の

(企業人材支援課







諏訪貴子氏

市村



### 去る11月16日、 岡 岡

吉備国際大学インターンシップ

マッチングフェア開催

開催。県内企業10社 界研究会を対面にて 学においてインター ジェクト事業の一環 山県から委託された 山県中央会では、 に対し、学生128 ンシップ説明会&業 として、吉備国際大 人が参加しました。 人材還流・定着プロ

がありました。 重なチャンスを最大限活かして欲しいと挨拶 で、今回対面で企業の方とお話しができる貴 にはオンラインでの活動が余儀なくされる中 定が出る傾向であり、コロナ禍で感染拡大期 からは、今年の就活を振り返って、インター ンシップに参加した経験のある方から早く内 吉備国際大学のキャリアセンターの担当者

質問するなど、直接企業担当者と話し合える や業界についての疑問や面談スケジュールを 有意義な情報交換の場となりました。 また、学生からも、インターンシップ情報

(企業人材支援課 板谷)

## ヤ精機株諏訪貴子氏 ×ものづくり女性中央 **|会が懇談会を開催**

会メンバーとのやり取りの一部 諏訪社長とものづくり女性中央 懇談会を開催しました。以下、 諏訪貴子氏と先端企業リーダー あるダイヤ精機㈱代表取締役の 主義実現会議」のメンバーでも くり女性中央会は、「新しい資本 (要旨)をご紹介します。 去る11月4日、岡山県ものづ

けている点は? 【もの女】 設備投資の際、 気をつ

失敗という言葉を決して使わな り本番。製品の不良は褒める。 る際に練習をさせない。いきな しています。あとは、製品を作 腕を落とさせないためにもそう 秀なマシンもありますが職人の ドを抑えた機械を入れるように 望を聞き、それより若干グレー 職人から入れて欲しい機械の要 しています。全て対応可能な優 **【諏訪社長】**費用対効果を考えて

らえるような人材をどのように して発掘していますか? 【**もの女】**社長の右腕になっても

**【諏訪社長】**ある時、社員全員に 人ずつ呼んで次のような質問

> ることが大事だ ものに対して楽 る」と言ってく だけ 医えてみ 多くの社員が困 をぶつけてみま と思っていま した。見えない れた社員がいま 惑する中で一人 てもらえる?\_ アメリカに行っ した。「明日から しみを見出せれ





ませんか? **【もの女】**私たちに一言いただけ

間は本当に大変でした。毎日の しても明確な回答は得られませ きる人もいませんでした。相談 ように社員と大げんか。相談で んでした。 **【諏訪社長】**社長に就任して3年

たいと思います。

「まっいっか」と言う言葉を贈り

ことに決めました。そして、「こ one way。誰にも相談しない. る。」そう覚悟を決めました。 の会社は自分の責任においてや そこで私は、「この道(社長)は 落ちこんだときは、人間は忘

> れる生き物。声を出して「まっ リセットできる気がします。 とで落ちこんだときも気持ちを いっか」と言葉に出す。そのこ 岡山県の皆さまにはこの

の場を設け側面的支援を行って じて、経営力を発揮できる研鑽 き、ものづくり女性中央会を通 岡山県中央会では、引き続

(企業人材支援課 板谷 まいります。

### 説明会のご案内 在籍型出向に関 する

型出向に関する説明会を開催します。 岡山県中央会では、本年度6回目となる在籍

コロナ禍で多様な働き方が求められる中に

えてきております。 あって、在籍型出向制度に興味を持つ企業も増 今回の説明会では、①在籍型出向の制度につ

について説明を行います。 について、③在籍型出向に必要な労務管理など いて、②在籍型出向を活用する際の助成金制度 また、実際に従業員を送り出した企業と、受

非この機会にご参加ください。 け入れを行った企業2社による体験談も事例と 労働局や産業雇用安定センターによる無料個別 して直接担当者よりお話しいただきます。岡山 相談会も開催します。ご興味をお持ちの方は是

### 時

2022年1月26日(水)13時~16時

岡山市北区駅元町4-1 岡山コンベンションセンター1Fイベントホール

### 参加費

※駐車場のご用意はありません。

●オンラインでの聴講について の中継を行います。オンライン オンラインでも「現地説明会」 からの個別相談会にも対応し



●お申込み・お問い合わせ 岡山県中央会 企業人材支援課

## 畄 |県菓子工業組合青年部

## 年部店舗を巡るスタンプラリーを実施-

シや公式インスタグラムより参加 円以上お買い上げ頂き、スタンプを す。この度青年部の新たな取り組み 連携した取り組みを実施していま の魅力をPRすべく、青年部会員で う展」等、多くの方に向けて和菓子 年度 「和菓子パフェ展」や 「まんじゅ ドが当たります。11店舗中6店舗が 集めて応募すると、抽選でクオカー の期間中に参加店舗11店で500 をスタートしました。1月31日まで リー「おかやま花より餡子めぐり」 として、11月15日よりスタンプラ る岡山県菓子工業組合青年部は、今 に対象となる店舗があるので、チラ ある岡山市を中心に、様々なエリア 県内和菓子店11店舗を会員とす

を検討していく意向です。 るように引き続き様々な取り組み をより多くの方に認知してもらえ クを作成しました。今後もこのロゴ 番である「餡子」をもとに、柔らか くロゴマークも検討 実施に合わせて今後 マークを使用し、青年部の取り組み いイメージを持たれるようなマー しており、和菓子の定 青年部で使用してい gram.com/okayama. kashikou. https://www.insta なお、当イベントの 組織支援

公式インスタグラムページ

二課

の物語もお楽しみ リーだけではな され、スタンプラ ストーリーが公開 キャラクターであ ベントのイメージ タグラムより当イ 中には公式インス 頂けます。 く、ドラマ仕立て る 「小倉アン」の さい。また、期間 店舗をご確認くだ



## 岡山

**启庫業における現場改善ワークショップ** 

### 晴弘氏を招聘し、座学講義と現場 連携し、組合員企業2社を対象に 改善を併せて行いました。 ら主席経営コンサルタントの高田 講師には (公財) 日本生産性本部か ワークショップを実施しました。 倉庫業の現場改善を目的とした 団地協同組合は、岡山県中央会と 9月から11月にかけ、岡山倉庫

どの作業にどれだけの時間をかけ 各社の現場状況の把握を行いまし やワークサンプリング等を行い 義形式で確認した後、現場の視察 た。第2回目には自社の課題の明 ているかを観測することによって、 ポイントや現場の分析手法等を講 第1回目には現場改善における

の今後のオペレーションへの 具体的な改善事例を学んだ上 活用可能性についても検討す 方の改善現場を視察し、自社 イスを受けました。また、双 の取り組みについてのアドバ の発表を行い、講師より今後 社で取り組んだ現場改善状況 最終日となる第3回目には各 すべき内容を決定しました。 で、各社で現在優先的に改善 確化、改善すべき事項を絞り、

ることができました

の事業者への波及効果も期待され 本取組みを共有していくことで他 の2社だけにとどまらず、業界内で 改善が見込まれます。また、この度 り組んでおり、今後も継続的な現場 た。各社では引き続き改善活動に取 の検討等に活かすことができまし 務内容の現状把握、今後の育成計画 キルマップの作成による人材や業 繋げることができました。また、ス 点からみた現場のムダの改善等に 庫における一部効率化や、55の て、倉庫業界共通の課題である入出 本ワークショップの実施によっ

組織支援 課 長木)





## 岡山県環境整備事業協同組合

# 相乗効果と波及効果を持たせた現場改善事業のご紹介

### ■背景・目的

されます 規事業に注力しきれない状況が散見 業を模索しています。しかし各社の 員の多くは、 の保守点検などを主事業とする組合 浄化槽の減少が続いており、浄化槽 人材不足感も高まっているなか、新 下水道の発達や人口減少等により 新たな柱となる新規事

携し、現場改善事業を実施しました。 推し進めるべく、岡山県中央会と連 し、新規事業に挑戦する体制整備を そこで組合員の人手不足感を軽減

### 取組内容

作業手順の見直し等に取り組みま 整理整頓による段取り時間短縮や 善経験が豊富な専門家の指導の下、 4社がモデルケースとなり、現場改 本事業では、組合員から募集した

門家がモデル企業4社に3回ずつ訪 **ぶ導入セミナーを開催したのち、専** 改善活動の手法と効果等について学 2020年8月から事業を開始。

> 改善活動の手法、効果等について学ぶ 導入セミナ 訪問指導① 現状分析・具体的問題の明確化と改善方法 訪問指導② 改善状況確認と改善における課題解決方法 11月 景見交換会 取組情報共有、相互アドバイス

> > 2月

改善の成果を波及させる

効果確認と会社の今後の展開について分析

事業スキーム

8月

問指導を実施しました。

指導、3回が効果確認と会社の今後 の展開について分析というもの。各 回の訪問に1~2か月程度のスパン 確認と改善における課題解決方法の が現状分析・具体的問題の明確化と 改善方法の指導、2回目が改善状況 各回の訪問指導の内容は、 、1回目

ら受けた指導をもとに、倉庫や車両・ 置物の表示化等に取り組みました。 札作戦やレイアウトの変更、棚の設 事務所において改善活動を実施。赤 からの相互のアドバイスを促すた は、各社の改善について同業者視点 を持たせ、その間に各社は専門家か また第2回目の訪問指導の後に

> 見交換会を行いました。 め、モデル企業4社が集まる情報意 さらに改善活動実施後の2021

果を共有しました。 真を投影しながら、 とした報告会を開催。改善前後の写 年2月には、組合員全員を参加対象 改善の内容と成

## ●成果とその要因

ます。 定着率増等の効果もあると考えられ れるのも早く、人材の早期戦力化や か整理整頓された職場では人材が慣 込めます。また、何がどこにあるの 間短縮や在庫圧縮といった効果が見 改善活動の効果としては、段取時

訪問指導③

成果報告会

発、模倣を誘起し、波及効果が期待 果を共有することで、改善意識を啓 乗効果を持たせるとともに、モデル がら取り組む体制とすることで、相 できる事業となっています。 企業以外の組合員にも取組内容と成 モデル企業が改善活動を一斉に行 連帯意識をもって切磋琢磨しな

(総務企画課 藤田)

## 富 市第 機械工 一業センター協同組合 支援による子育てと仕事の両立

りを目指すことを目的として本事業 時にも安心して勤務できる環境づく の葛藤があります。子供の緊急事態 も自己の職責を全うできないことへ 余儀なくされることが多くありま を開始しました。 益もさることながら、母親にとって す。そのことは企業にとっての不利 子供が病気になったときには欠勤を 働きながら子育てをする母親は、

## |取組みの手法と内容

のニーズを調べるために組合員企業 組合事務局と協力して病児保育に関 て実施しました。 視察や公的助成制度の調査も並行し 存の病児保育施設を有する事業所の 施。回収、集計、分析を進めつつ、既 ヘアンケートによる全数調査を実 する実態調査を開始しました。実際 キーパーソンの発案を端緒として、 るようにしたいと勤務先に相談した 気になった時でも安心して勤務でき 仕事を持つ母親として、子供が病 象に説明会を開催し、施設の利用登 用できることから、早速従業員を対 リアに所在し、富山市の補助金も利

は その中で浮き彫りになってきたの 施設を設置する場合の資金負担

> 報を収集していく中でようやく連携 ましたが、組合事務局と粘り強く情 運営することに対する懸念も重なり 保育の実績や経験を持たないものが があるのかも不明でした。さらに、 容に加えてそもそもどのような施設 が考えられましたが、その提携の内 施設との提携も選択肢に入れること 等の問題でした。一方、既存の専門 や場所の確保、開設までの所要時間

■成果とその要因

た認知度と活用度合いです。また 性 (父親) であることは、 想定を超え 名、利用延べ日数では25日に及んで 9月末までの4か月間で利用者は10 います。利用登録者の3分の2が男 2019年6月の事業開始以降

です。

際して予め説明会を開催したこと 模索したこと、さらに、事業実施に によって資金負担の少ない連携を 握に努め、病児保育施設の実態調査

組合員の従業員の大半が居住するエ 見つけることができました。幸い、 可能な保育施設 (わかくさ保育園)を

> ます。 員の安心感を保証していると言え の利用日数は延べ25日となり、従業 となりました。事業開始後4か月で 分の2にも及び、その数の多さは組 合内の意識の高さを裏付けること

> > olne

アンケート調査でニーズの把

録を促しました。 父親からの登録が予想を超えて3

があることから、

幅広い利用者が見

たが、実際は祖父母も利用すること 子育て中の母親を主な対象としてい

込まれています。

## 組合データ

所在地:富山県富山市大泉東町1丁日 冨山市第二機械工業センター協同組合

4番1号

主な業種:機械金属製品製造 立:1967年9月

組合員数:12人

Η 出資金:5,170千円 ட : http://www.kenseimitsu.or.jp/

kikai\_c/toyama/index.html

子供のお熟は心配 でも 仕事は休めない 病児保育の申し込み用パンフ



先進組合事例抄録 (収集年度:2019年度) より

### 景況DI値

### 情報連絡員レポート

10 月分

()内数字は前月の数値です。

	売上高	在庫数量	販売価格	取引条件	収益状況	資金繰り	設備操業度	雇用人員	業界の景況
全 体	- 12.1 (- 27.6)	- 14.3 (- 19.0)	8.6 (12.1)	- 5.2 (- 10.3)	- 20.7 (- 32.8)	- 8.6 (- 15.5)	13.8 (- 10.3)	- 3.4 (- 15.5)	- 13.8 (- 25.9)
製造業	-3.4 (-20.7)	-6.9 $(-10.3)$	10.3 (10.3)	3.4 (- 6.9)	- 10.3 (- 27.6)	- 13.8 (- 13.8)	13.8 (- 10.3)	-3.4 (-10.3)	- 13.8 (- 24.1)
非製造業	- 20.7 (- 34.5)	- 30.8 (- 38.5)	6.9 (13.8)	- 13.8 (- 13.8)	- 31.0 (- 37.9)	- 3.4 (- 17.2)		-3.4 (-20.7)	- 13.8 (- 27.6)

(注) DI とは、ディフュージョン・インデックス (Diffusion Index) の略で、「増加」・「好転」 したとする企業割合から、「減少」・「悪化」 したとする企業割合を差し引いた値です。

### 岡山県業界天気図

	- <del>71.</del>			育	i 年	同	月上	Ł			=	E	#	<b>51</b>	24	E	<del>**</del>			前	年同	引月	比
製造	. 耒	売上高	在庫数量	販売価格	取引条件	収益状況	資金繰り	設備操業度	雇用人員	業界の景況	7	F			),E	2	業	売上高	在庫数量	販売価格	取引条件	収益状況	資金約り
業	種		里	TO	П	<i>//</i> L	')	を度	只	況			1	業	種	Ē			里	TO	П	<i>11</i> 16	
食料品	味噌	<b>†</b>	*			$\bigcirc$				$\bigcirc$	卸売	業				機械	は・工具				$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\subset$
	米菓	$\bigcirc$	*		$\bigcirc$	<b>†</b>	<b>†</b>			$\bigcirc$						電	設資材	<b>†</b>					$\langle$
Orso	製麺	$\bigcirc$			$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$			$\bigcirc$			000	123		Ī	青果	<b>†</b>		<b>†</b>		<b>†</b>	
	醤油	<b></b>			$\bigcirc$	<b>†</b>				$\bigcirc$						7	木材	<b>†</b>	<b>†</b>	**	$\bigcirc$	<b>†</b>	
	酒造	<b></b>	<b>†</b>		<b>†</b>	<b>†</b>	<b>†</b>	<b>†</b>		<b></b>						Ì	資材	*	*				$\langle$
繊維工業	織物業・井原	*	<b>†</b>	<b>\</b>	$\bigcirc$	*	<b>\</b>	<b>\</b>		*	小売	業				1	石油	<b>\</b>		<b>\Q</b>		<b>†</b>	1
M	織物業・県	$\bigcirc$	$\bigcirc$	<b>†</b>	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	<b>\</b>	$\bigcirc$	*						青	果食品	<b>†</b>	<b>†</b>	<b>†</b>	$\bigcirc$	<b>†</b>	1
FIS	アパレル・県	$\bigcirc$			$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$			$\bigcirc$				111		中古	自動車				$\bigcirc$		
	アパレル・津山	<b>†</b>	$\bigcirc$	<b>†</b>	<b>†</b>	<b>†</b>	<b>†</b>	<b>†</b>	$\bigcirc$	<b></b>		ď	SIH			自	動二輪	<b>†</b>	<b>†</b>	<b>\</b>		<b>\P</b>	Ţ
木材・	製材・県	*	<b>†</b>	*	*	*	*	<b>*</b>		*						5%	家具	<b>†</b>		<b>†</b>	<b>†</b>	<b>†</b>	
木製品 一	合板	*	<b>†</b>	<b>*</b>	*	*	*	<b>*</b>		*	商店	街			百	可店	街・岡山	1	<b>†</b>			<b>†</b>	
印刷	出版・印刷				$\bigcirc$	<b>†</b>	<b>†</b>		<b>†</b>	<b></b>			百	可店	街・津山						1		
***************************************	製本				$\bigcirc$			<b>\Pi</b>		$\bigcirc$		-	À	S	百	可店	街・倉敷	<b>†</b>	<b>†</b>				1
化学・ゴム ∏	ゴム	<b>†</b>	<b>†</b>		$\bigcirc$	<b>†</b>		<b>†</b>	<b>†</b>	<b></b>	サー	サービス第	く業	業		自動	車整備		_				
	プラスチック製品	<b></b>	*		$\bigcirc$	$\bigcirc$				$\bigcirc$						建築	築設計		_				
 窯業・	生コンクリート	<b>†</b>			$\bigcirc$	<b>†</b>	<b>†</b>			<b></b>					方	<b> </b>	・ホテル	<b>†</b>	_	<b>†</b>	<b>†</b>	<b>†</b>	(
土石製品	石灰	*			$\bigcirc$	*		<b>\</b>	*	*		4	99	3	冒	<b>官飾</b>	・看板業	<b>†</b>	_				(
<u> </u>	ブロック		$\bigcirc$		<b>\P</b>	*						- 1				弄	業種	<b>\</b>	_				
鉄鋼·金属	鋳物	<b></b>	*	<b>*</b>		<b>†</b>	<b>†</b>			<b></b>						IJ+	ナイクル	<b>\ODES</b>	_	<b>\ODE</b>			
	鉄鋼					<b>*</b>				$\bigcirc$	建設	業			任	主宅!	ノフォーム		_	<b>*</b>	<b></b>	<b>†</b>	
一般機器	機械器具・東岡山	<b>*</b>	<b>\Pi</b>	<b>\</b>		<b>*</b>	<b>†</b>	<b>\</b>		<b></b>				_		板	硝子		_		$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\langle$
132 11200	鉄工・津山	<b>\</b>				<b>†</b>		<b>\</b>		<b>†</b>			Ć.			土	木工事	<b>*</b>	_				$\langle$
<b>=</b>	鉄工・岡山	<b>\</b>				<b>\</b>		<b>\</b>				*	1	3		씥	江事	<b>†</b>	_				$\langle$
	工作機械・総社	<b>\</b>							*			運輸業	_	*		防	水工事		_				$\langle$
	工作機械・井笠	<b>*</b>	<b>†</b>			$\bigcirc$				<b>\</b>	運輸					,	バス	<b>†</b>	_	<b>\</b>	<b>†</b>	<b>†</b>	
	工作機械・美作	<b>†</b>				<b>†</b>		<b>†</b>	$\bigcirc$	<b>†</b>	7-173					9	クシー		-				(
輸送機器 📶	造船関連	<b>†</b>	<b>†</b>			-			<b>†</b>	<b>†</b>				000		<u>۱</u> -	ラック	<b>\Delta</b>	-				
TIJS 22 178000	自動車									$\bigcirc$			<b>\( \)</b>				庫業		_				
その他 🖊	骨										その	他		界		信月	用組合		_			<b>†</b>	





### 製造業

### 食料品

- ●JR・空港等は少しずつではあるが物販は回復傾向にある。一般流通は9月と変わらず動きが鈍い。酢酸エチル不足により、袋等、包材の納期が不安定になっている。令和3年度の米価格に注目である。 《米菓》
- ●原材料・資材価格が上昇する一方で、販売価格への転嫁が中々厳しい状況。

《製粉・製麺》

### 繊維丁業

●売上は次第に回復しているが、インド・パキスタン等の国々では新型コロナウイルス感染症拡大により工場の操業度が軒並み50%程度にダウンしており、原糸原材料価格が40~ 50%上昇している。さらに原油価格の高騰により染料や燃料価格の上昇が懸念される。 《織物業・井原》

### 木材・木製品

●北米等における住宅需要の高まりによる木材需要の増大や産地価格の上昇、及び世界的なコンテナ不足や海上運賃の上昇が要因となり、外国産木材製品等の輸入量減少と価格上昇が生じ、建築部材を外材から国産材にシフトする動きも見られる。これにより、製品価格が高騰するとともに販売量が増加していることから、多くの製材工場や製品市場の売上金額は上昇している。木材製品が入手しづらい状況にあることから、一部のハウスメーカー等では着工戸数の制限や着工時期の先延ばし等の対策を講じるところも出てきている。製品価格の上昇は、住宅受注金額への転嫁に繋がることから、今後の需給状況や製品価格の状況によっては、住宅着工戸数の減少も危惧される。 《製材・県》

### FII開

●昨年も新型コロナウイルス感染症の影響で売上高は非常に厳しい状況であったが、今年は前年並みの売上高を確保。 しかし、令和元年に比べると全体的に80%台と思われる。業界としてはコロナ終息後の状況を危惧している。

《出版·印刷》

### 化学・ゴム■

●組合取引先業界は、半導体不足や、東南アジアの新型コロナウイルス感染拡大の影響を強くうけ、9月に続いて10月 も受注の大幅な減少の影響を受けた。加えて、原油高や各種原材料の上昇、高止まりの影響を被り、昨年のコロナ禍からの緩やかな回復時より悪化するという状況であった。11月以降は若干の回復傾向がみられるものの、まだまだ影響は残るとみている。

《ゴム》

### 一般機器

●鋼材価格の上昇により入手が困難。鉄骨建築の収益悪化。

《機械器具·東岡山》

- ●10月の売上高は、前年比130%となり、11月、12月も売上増が見込まれる。新型コロナウイルス感染者の減少により経済の動きが良くなったように思う。 《鉄工・津山》
- ●原材料費、原油・石油製品の価格上昇により収益を圧迫している。また、市場の競争が激しく、販売先との交渉も困難であるため、価格上昇分を製品価格へ上乗せできない状況が続いている。 《鉄工・岡山》
- ●前月に続き、売上・受注ともに緩やかに回復。原油価格高騰が経済活動の再開の足かせになる恐れもあり、今後の収益 状況含めて注視していきたい。 《工作機械・総社》
- ●受注量は、増加傾向であり10月売上高は微増であった。来月以降も増加を見込む。

《工作機械・井笠》

### その他

●新型コロナウイルス感染者数の減少により、多少市場が動き出したと見られる。年末までの動きに期待したい。 《畳》

### 非製造業

### 卸売業■

●新型コロナウイルス感染者数が激減し、県民の行動や生活様態が変化しつつある。緊急事態措置等が解除され、県外への出張が可能となり、大手ゼネコン等への営業も再開した。新型コロナウイルス感染症の終息が見通せないなかで、事業の縮小、建築時期の延期、見積り案件の減少、木材鉄骨価格の高騰、更には毎月のように仕入価格の変動があり一段の競争激化が予想される。建設業界では人手不足がかなり深刻になってきており、弊社においても現場管理や営業人材を募集している。

### 小売業■

●各メーカーともに新車の供給が非常に悪くなった。11月からは厳しくなる見通し。

《自動二輪》

●組合員は春から初夏に予定していた店内イベントを秋から初冬にかけてスケジュールを延期して開催、売上高は対前年 並みかアップという結果を出した。しかし、一般家具の売上高が一昨年に届かず苦しい状況となっている。《家具》

### 商店街■

●全国的に新型コロナウイルス感染者数が減り、岡山県も感染者数が劇的に減ってきた。飲食店等に対する時短要請や酒類提供の自粛も解除され、常連客が戻りつつある店がある一方で、いったん離れたお客が戻らず苦戦している店もまだ多くある。百貨店では、催事(北海道展)も開催して来客者数がだいぶ戻り、商店街の通行量も増加傾向にある。店舗によってはまだまだ売上高が厳しい店舗も多いと推察される。海外旅行にまだまだ行けない事から時計や宝飾などの高級品や、美術品の販売が好調との話をよく耳にする。業種・業態により格差が広がりつつあるように見受けられる。

《商店街・岡山》

- ●わずかながら人の動きがみられるようになった。感染対策を講じながら、イベント等も再開している。 《商店街·津山》
- ■緊急事態措置は解除されたが人通りは戻らず。以前と同じで午後3時頃に人通りが途絶えている。 《商店街·倉敷》

### サービス業

●昨年はGOTOトラベルキャンペーンがあった為、単月で見ると悪かったが、2019年と比較すると同程度の売上高となっている。岡山県民割等の再スタートに伴い、少しずつ客足は戻りつつあるが、施設ごとにバラつきはある。10月、11月は例年繁忙期だが、まだ例年どおりの状況にはなっておらず、10月も前年対比70~80%にとどまった。

《旅館・ホテル》

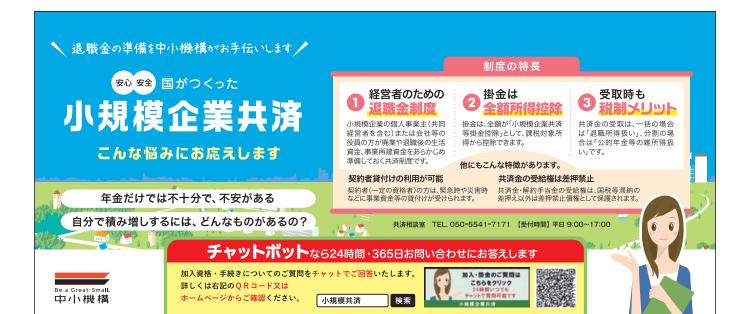
- ●建設業組合員について、人材の国内充当は依然厳しい。技能実習中の外国人技能実習生については、特定技能資格へ移行し雇用を継続。技能実習修了者は、帰国ができない状況であり、特定活動の在留資格へ変更している。面接済みの技能実習生については、11月に予定される入国規制緩和に期待する。機械加工組合員は、かなり回復してきている。各種補助金を申請し、新規事業展開や設備増強に取り組み回復を目指している。サービス業組合員は、9月末のまん延防止等重点措置解除により営業再開し、徐々にではあるが売上高が回復してきている。
- ●鉄、非鉄スクラップは、価格は高止まりで推移しているが解体などが少なく発生は低調。古紙は輸出価格に比べ国内価格は低いまま推移。発生が悪いので製紙会社も在庫を減らしている。 《リサイクル》

### 運輸業

- ●前年比で集客人員61%、客単価が108%であった。10月1日から全国一斉緊急事態措置解除の影響で旅行需要には追い風となったが、おかやま旅応援割などの自治体単位のキャンペーンの利用が多く岡山県内の商品に申し込みが集中した。新型コロナウイルス感染症第6波の懸念もあり、年末までこの状況は続く見込み。県外も含めた全体的な旅行需要の回復は、2022年以降とみており、次なる商品造成に取り組んでいる。
- ●荷主の業種にもよるが、総体的に物流量は前年同月との比較では増加しているが、例年並には回復していない。さらに、 軽油価格の更なる高騰に加え、運賃指数がコロナ禍前を下回るケースもあり、経営に支障が出るような状況となっている。《トラック》
- ●緊急事態措置も解除されたが、人流の回復には直結とならずまだまだwithコロナの動向が続く見込み。本来の動きである年末商戦へ向けた盛り上がりに期待したいところだが、一昨年までの回復は厳しい予想。 《倉庫業》

### その他

●10月に入り新型コロナウイルス感染症の影響が徐々に緩和しつつあるが、特に飲食店は売上高が回復せず、補助金受取り等も厳しくなっている為、資金繰り等は厳しい状況にある。アフターコロナに向けた資金に対応する為、組合員にヒアリングを行い手厚い融資支援を継続している。11月も引き続き本業支援(販路開拓)を図っていく。 《信用組合》



### 岡山県立高等技術専門校 入校生募集

県立高等技術専門校では、令和4年4月に入校する訓練生を募集しています。どの訓練も基礎から丁寧に 指導いたします。受講希望の方は訓練科によって募集対象者及び申し込み方法が異なりますので、詳しくは 各校ホームページをご覧いただくか、お気軽にお問合せください。

- ●B1日程 願書受付:R3年11月9日~R4年1月11日 選考:R4年1月22日(予備日1月23日)
- ●B2日程 願書受付:R4年1月12日~R4年3月3日 選考:R4年3月17日(予備日3月18日)

		南部高等技術専門	校	北部高等技術	専門校	北部高等技術専門校美作校			
科	名	2年:環境設備工学科 1年:溶接科/機械加工科/ エイト科/造園・エク 塗装科		1年:電気設備科/木造建 木工・デザイン科 6か月:建物設備サービス科 ケアサービス科		3年:自動車整備工学科 1年:自動車車体整備科			
問i せ <u>f</u>		〒710-0038 岡山県倉敷市新田3241 電話 (086) 424-3311		〒708-0841 岡山県津山市川崎953 電話 (0868) 26-1125		〒707-0053 岡山県美作市安蘇345 電話 (0868) 72-0453			



### 12月は「職場のハラスメント撲滅月間」です。

2022年4月1日から全企業にパワハラ防止措置が義務化されます!



岡山労働局雇用環境・均等室

こうと思い 暮らしてい に、そして | 寧に日々

しく控え目

今年も残すところあと少しとなりました。

の花々を発見することもあり、「もうこんなに 歩くようにしています。 ていた服が入らないなど日々の生活に少し かやまマラソン」も中止となり、それを言い訳 いながら歩いています。 こんなに高くなった」など季節の移ろいを 葉っぱが色付いてきた」、「いつのまにか、空が 最近は月に100キロを目標に、できるだけ つ影響を及ぼし始めています。 そこで、この状況を少しでも改善するため、 その怠惰な生活は、体重の増加、 また怠惰な生活に逆戻りしてし 今まで気付かなかった町の変化や道端 家の近所を歩いてい 今まで着 まいまし

2021年度

組織支援二課 太田 滋久



中国学園大学 現代生活学部 人間栄養学科 講師 古川愛子の若さと健康を保つ食生活を目指そう!

### 糀チョコを使ったク



材料と分量

糀チョコ……10g チョコ生クリーム~ キョコエンジー A 生クリーム………10g 糀チョコ………10g -糀チョコクランチ~ 糀チョコ······60g シリアル·····10g -盛り付け用~ シリアル ………10g バナナ ………1本 バニラアイス……40g スポンジケーキ(市販品)…20g ホイップクリーム…15g いちご………2個 • 作り方

かやまマラソン」に毎年挑戦していまし

たが、 ぉ

自分の怠惰な生活に対する戒めのため、

この2年間はコロナ禍ということもあり、「お

- → インスー(1) 中乳と生クリームを入れて中火にかけふつふつしてきたら火を止めてマシュマロ、糀チョコを加えて溶かし、グラスに入れて固める。
- ~チョコ生クリーム~
- ① 生クリームを五分立てにし、糀チョコを混ぜ合わせる。
- ~糀チョコクランチ~
- ① シリアルと糀チョコを混ぜ合わせて冷蔵庫で固め、2cm 角に切り分ける。
- ~盛り付け~
- プラスに入れて固めたムースの上にシリアルをひく。
   輸切りに切ったパナナをブラスの周りに置き、まん中にパニラアイスを入れる。
   スポンジケーキをのせてチョコ生クリームを重ねる。
   株チョコクランチやホイップクリーム、いちごなどお好みでディーといってまった。
- でデコレーションする。



### 糀チョコ(有限会社まるみ麹本店)

独自の発酵技術を活かし、お米本来の甘さを引き出した砂糖 不使用のチョコ風味の米こうじ甘酒(ノンアルコール)です。 ヘルシーで身体に優しいので、子供から大人まで安心してお 召し上がりいただけます。カカオの風味がよく効いているの で、まるで本物のチョコレートのような味わいです。



中国学園大学現代生活学部 人間栄養学科3年生 生より 土居優夏、松永和沙

> 麹本来の甘さと濃厚なチョコレート風味の糀チョコは、クリーム状なのでお菓子作りにぴったりです。 クリスマス用にいちごサンタと雪だるまのパフェにしました。

当コーナーは、岡山県中央会が支援させていただいている食品関連事業者様の製品を、中国学園大学のアイデア協力によりレシピを作成しています。













### 大樹生命保険株式会社 生命保険団体扱オーナ-



### 生命保険団体扱オーナーズプランのご案内

オーナーズプランとは

「経営者のリスクマネジメント」を目的に 組合員がご契約者となる生命保険契約です。

Owner's Plan 岡山県中小企業団体中央会の会員組合の組合員がご契約者の場合、団体扱\*となり、一般扱(口座振替扱月払等)よりも **割安な保険料**でご契約いただけます。

- \* 団体扱とは、岡山県中小企業団体中央会が団体扱としてお申し込みいただいた各保険契約の保険料を取りまとめ、一括して当社へ払い込む取り扱いのことです。
- ※一部対象とならない商品・契約がございます。
- ※ 詳しくは、「商品パンフレット」をご覧ください。ご検討にあたっては、「設計書(契約概要)」「特に重要な事項のご説明(注意喚起情報)」「ご契約のしおり-約款」を必ずご覧ください。

お取り扱いの詳細は、下記までお問い合わせください。

よりそう保険。



無配当保障セレクト保険

### あなたにぴったりな保障を自由にセレクト!

詳しくは、「商品パンフレット」をご覧ください。ご検討にあたっては、「設計書(契約概要)」「特に重要な事項のご説明(注意喚起情報)」「ご契約のしおリー約款」を必ずご覧ください。

オーナーズプランは、上記以外の商品もお取り扱いしています。詳しくは下記までお問い合わせください。

### 大樹生命保険株式会社 岡山支社

〒700-8521 岡山県岡山市北区幸町8-29 大樹生命岡山ビル6F TEL:086-232-2011 https://www.taiju-life.co.jp/